

Hedengren-konserni

Johtavia ratkaisuja vuodesta 1918



Vuosikatsaus 2015

Markkinatilanne oli vuoden 2015 osalta odotetun haasteellinen, mutta loppuvuodesta oli jo havaittavissa piristymisen merkkejä rakennusteollisuudessa. Haasteellinen markkinatilanne näkyi kuitenkin siinä, että suunnitelma AV&B-järjestelmät-liiketoiminnan hallitusta alasarjasta ei onnistunut ja alasarjo aiheutti meille huomattavat kertaluontoiset tappiot. Kuluttajakysynnän heikko kehitys ja koventunut kilpailu johti siihen, että Oy Hedengren Kodintekniikka Ab:n tulos oli vielä odotettuakin heikompi. Tilikauden aikana uudistimme Kodintekniikan strategian, ja jatkossa keskitymme kuluttajamarkkinoilla kehittämään suoramyyntiä ja meille uudentyyppisiä konsepteja. Käytännössä Kodintekniikan vähittäiskauppa liiketoiminta päättyy vuoden 2016 aikana, ja osana tätä strategiaa myimme 2016 alkuvuodesta HDThunder -liiketoiminnan AV-Komponentti Oy:lle. Strategiamuutokseen liittyen teimme syyskuussa liiketoimintakaupan, jolla saimme Lux edustuksen myös Ruotsissa.

Talotekniikka-alalla toimiva Oy Hedtec Ab ja suoramyyntiä harjoittava Oy Hedengren Direct Ab menestyivät odotetusti ja saavuttivat niille asetetut tulostavoitteet, mikä on markkinaolosuhteet huomioiden erittäin hyvä suoritus. Turvallisuustekniikka-alalla toimivan Oy Hedengren Security Ab:n alkuvuosi oli vaikea. Haasteellinen markkinatilanne vaikutti negatiivisesti myynnin kehitykseen ja valuuttakurssien epäsuotuisa kehitys vaikutti negatiivisesti myyntikatteen kehitykseen. Vaikka negatiivinen kehitys sekä myynnin että myyntikatteen osalta saatiin katkaistua ja saimme nostettua ulkomaan toimintojamme uudelle tasolle, niin loppuvuoden hyvä kehitys ei riittänyt kompensoimaan alkuvuoden tappioita ja Security jäi koko vuoden tulostavoitteista.

Vuoden aikana pääsimme konsernissa liikevaihtotavoitteeseemme, joka oli 67,2 miljoonaa euroa. Kun tulosta rasittivat edellä mainittujen liiketoimintahaasteiden lisäksi uusien tietojärjestelmien kulut ja muista muutoksista johtuvat

kertaluonteiset kuluerät, oli konsernin liiketulos vuonna 2015 tappiollinen. Tulos on pettymys, mutta positiivista on kuitenkin se, että loppuvuoden hyvä kaupallinen kehitys on jatkunut alkuvuonna 2016. Se luokin uskoa siihen, että vuoden 2016 osalta näymät ovat selvästi edellistä vuotta positiivisempia.

Vuonna 2015 konsernissa oli paljon muutoksia. Isto Lehmusvuori aloitti toukokuussa Oy Hedtec Ab:n toimitusjohtajana ja Willy Grönqvist aloitti syyskuussa Oy Hedengren Security Ab:n toimitusjohtajana, kun heidän edeltäjänsä siirtyivät eläkkeelle. Ulkomaan toimintojamme organisoitiin uudelleen ja Roberto Nyholm nimitettiin Security -liiketoiminnasta Skandinaviassa vastaavaksi johtajaksi. Tämän lisäksi otin itse vastaan konsernin toimitusjohtajan tehtävät maaliskuussa edeltäjäni siirtyessä eläkkeelle.

Vuotta 2015 voi kuvailla vuodeksi, jolloin olemme rakentaneet edellytyksiä tulevia vuosia varten. Olemme onnistuneet solmimaan vuokrasopimuksia, joilla kiinteistöjemme käyttöasteet nousevat vuonna 2016, otimme käyttöön uudet logistiikan ohjausmenetelmät ja -järjestelmät sekä uuden CRM-järjestelmän, olemme uudistaneet asiakashoitoprosessiamme sekä viimeistelleet vuonna 2016 käyttöön otettavan uuden toiminnanohjausjärjestelmän. Kaikkien näiden muutosten tarkoituksena on kehittää asiakaskokemusta ja luoda toiminnallista tehokkuutta, jolla varmistamme sen, että tuotamme asiakkaillemme lisäarvoa ja kehitämme tuloksentelekykyämme.

Kehitystyötä tulemme jatkamaan myynnin, tehokkuuden ja asiakaskokemuksen osalta, sillä tavoitteenamme on kasvaa kannattavasti ja tarjota asiakkaillemme jatkossakin johtavia ratkaisuja.

Marek Hintze
Toimitusjohtaja

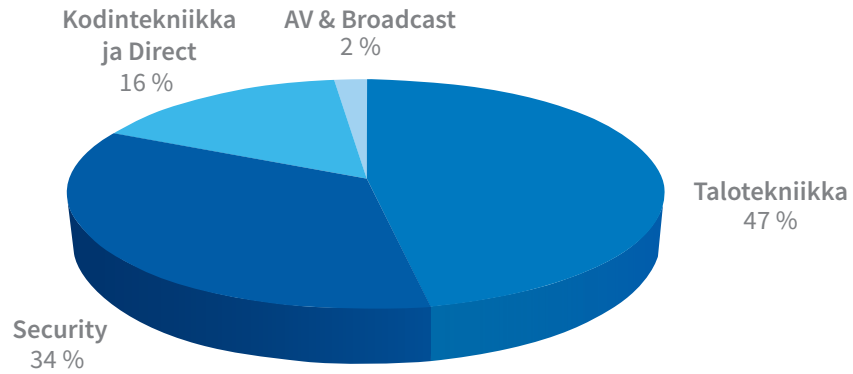
Tuloslaskelma (1000 EUR)

	2015	2014
Liikevaihto	67 181	76 193
- Muut tulot	501	244
- Materiaalit ja palvelut	-42 851	-49 274
- Henkilöstökulut	-16 539	-17 897
- Poistot ja arvonalennukset	-877	-1 080
- Liiketoiminnan muut kulut	-7 434	-7 588
Liikevoitto	-19	598
Rahoitus	-48	-71
Tulos ennen veroja	-67	527
Verot	-213	-240
Vähemmistöosuus	-148	-103
Tilikauden tulos	-428	184
Henkilöstön lkm	277	302

Tase (1000 EUR)

	2015	2014
Käyttöomaisuus	20 852	20 636
Vaihto-omaisuus	11 070	12 606
Rahoitusomaisuus	11 457	12 070
Rahat ja pankkisaamiset	975	1 143
Omaisuuksien yhteensä	44 354	46 455
Oma pääoma		
- Osakepääoma	1 036	1 036
- Muu oma pääoma	15 441	16 464
Vähemmistöosuus	226	185
Varaukset	2 728	2 946
Vieras pääoma		
- Pitkäaikainen	7 917	10 054
- Lyhytaikainen	17 006	15 770
Rahoituksen yhteensä	44 354	46 455

Liikevaihdon jakauma toimialoittain



Hedengren Security

Vuosi 2015 oli haasteellinen vuosi kotimaan markkinoilla, turvalaiteinvestoinnit olivat edelleen alhaisella tasolla eikä uusia liikerakennuksia juurikaan rakennettu. Näin ollen jäimme sekä liikevaihdon että tuloksen osalta tavoitteista.

Lanseerasimme uuden Prodex FIREscape -yhdistelmäkeskuksen, joka on edelleen markkinoiden ainoa paloturvavalokeskus, ja uusi Hedsam Novitas -kulunvalvontaohjelmisto vakiinnutti paikkansa markkinoilla. Teimme kotimaassa merkittäviä kauppvoja kuten mm. Länsi Metron hätäkutsujärjestelmä, Inex Partnersin logistiikkakeskus sekä useita Postin logistiikkakeskuksia. Vuoden tärkein markkinointitapahtuma oli luonnollisesti FinnSec-messut Helsingin Messukeskuksessa, joka keräsi suuren joukon alan ammattilaisia saman katon alle.

Onnistuimme kansainvälisillä markkinoilla hyvin. Yhteistyö Hochikin kanssa syventyi ja olemme tällä hetkellä Euroopan suurin Hochiki-jälleenmyyjä. Lanseerasimme Hochikin kautta Neptolux -turvalaitejärjestelmän ympäri maailmaa, uusia kohtemaita olivat mm. Intia, Australia, Etelä-Afrikka ja Israel.

Eestin yksikkömme teki kaikkien aikojen parhaimman liikevaihdon. Merkittäviä kauppvoja olivat esim. Ylemiste Kauppakeskuksen ja Narvan koulujen turvalaite- ja erikoiskoulu Tapan erittäin vaativat turvajärjestelmäsennukset.



Ruotsissa valmistui Skandinavian suurin kauppakeskus Mall of Scandinavia, johon toimitimme yhteistyöpartnirimme kautta Bosch -äänentoistojärjestelmän, johon sisältyi mm. yli 4000 kaiutinta.

Norjassa Hedengren Security A/S teki kolmantena toimintavuotenaan hyvän positiivisen tuloksen ja liikevaihdon.

Talotekniikka / Hedtec

Hedtecin toimintavuosi 2015 oli vähintäänkin tyydyttävä ja markkinat huomioiden hyvä. Rakentamisen markkinat olivat edelleen varsin vaisut, edellisen vuoden tasolla. Kuparin hinnan kehitys toisella vuosipuoliskolla vaikutti negatiivisesti sekä liikevaihtoon että katteeseen. Liikevaihtomme oli kuitenkin hieman edellisvuotta parempi ja tuloskin samalla tasolla. Hedtecin osaava henkilöstö osoitti jälleen oivallisen toimintakykynsä hankalissakin markkinaolosuhteissa.

Hedtecin vahvuutena olivat myynnillinen aktiivisuus, markkinoiden parhaat brändit, nopeat toimitukset sekä vahva tekninen osaaminen ja tuki asiakkaillemme.

Tärkeimpiä kohteita: kaapeleita palvelinkeskuksiin, il-maverhoja kauppakeskuksiin, kostuttimia sairaaloihin, pistorasiapylväitä ja -paneeleja useisiin toimitiloihin, valaisimia toimitaloihin ja showroomeihin, sekä yhtenä mielenkiintoisena projektina Uudenkaupungin kaupunginlahden lednauha- ja pollarivalaistus.



Studio FotoMika

Hedengren Direct

Vaikka kotitaloudet ovat selkeästi vähentäneet kulutustaan vuoden 2015 aikana, onnistuimme kasvattamaan liikevaihtoaamme. Aktiivinen myyjien koulutus, Lux Management School ja myynnin tuki antavat hyvät valmiudet aktiiviseen ja positiiviseen myyntitapahtumaan. Koulutuksen tuoma hyöty näkyy hyvinä tuloksina, Suomessa on myyty peräti 562 000 Lux -imuria ja -ilmanpuhdistinta.

Huoli ilmanpuhtauden laadusta on ajanut monet etsimään tietoa miten parantaa huoneilman laatua. Uudessa infoständi konseptissamme jaamme kuluttajille ilmanlaatua koskevaa informaatiota kauppakeskuksissa. Palvelumme on otettu erittäin hyvin vastaan. Tarjoamme asiantuntevan sisäilma-analyysin sertifioituilla mittareilla, ja tarjoamme ratkaisun mahdollisiin sisäilmaongelmiin.

Vuoden 2015 lopussa laajensimme toimintaamme Ruotsiin, Hedengrenin ostaessa Lux Svenska suoramyyntin liiketoimesta 80 %. Loput 20 % omistaa toimitusjohtajaksi nimitetty Timo Keränen.

Suomessa olemme myös pystyneet laajentamaan toi-



mintaamme perustamalla yhden uuden konttorin. Tämän vuoden aikana tulemme perustamaan toisen ilmanpuhdistin tiimin pääkaupunkiseudulle.